

# Relazione sulla gestione





*Ministero della cultura*

DIREZIONE GENERALE MUSEI

**PARCO ARCHEOLOGICO DI OSTIA ANTICA**

**Sommario**

Premessa .....	2
Valorizzazione e tutela .....	2
Attività di valorizzazione.....	2
Attività di tutela.....	6
I risultati della gestione .....	9
Entrate .....	10
Uscite .....	11
I residui .....	13
Il Conto Economico.....	14
Lo Stato Patrimoniale .....	16
Personale dipendente .....	17
Trasparenza .....	20

***Consiglio di Amministrazione***

Dott. Alessandro D'Alessio	<i>Presidente</i>
Dott. Flavio De Benedictis	Consigliere
Dott. Giuseppe Cosenza	Consigliere
Dott. Alessandro F. Leon	Consigliere
Dott. Stefano Petrocchi	Consigliere

***Comitato Scientifico***

Dott. Alessandro D'Alessio	<i>Presidente</i>
Dott.ssa Eva Cantarella	Componente
Prof. Carlo Pavolini	Componente
Dott.ssa Rita Turchetti	Componente
Prof. Fausto Zevi	Componente

***Collegio dei Revisori dei Conti***

Dott.ssa Antonella Coni	<i>Presidente</i>
Dott. Paolo Agnesi	Componente
Dott. Maurizio Santoro	Componente

***Direttore***

Dott. Alessandro D'Alessio

## Premessa

La relazione sulla gestione relativa all'anno 2021 viene realizzata ai sensi del Capo IV del Decreto del Presidente della Repubblica del 27 febbraio 2003 numero 97 e dell'articolo 8 del Decreto del Presidente della Repubblica del 29 maggio 2003 numero 240 con l'obiettivo di fornire un quadro di insieme delle attività realizzate e i principali risultati conseguiti.

Questo documento è elaborato al fine di rendere maggiore contezza delle attività svolte dal Parco archeologico di Ostia antica e allo stesso tempo contestualizzare il quadro economico, patrimoniale e finanziario.

Un sentito ringraziamento al precedente Consiglio di Amministrazione (di cui facevano parte la Dott.ssa Ludovica F. Purini e la Dott.ssa Alfonsina Russo) e un benvenuto ai Consiglieri Dott. Giuseppe Cosenza e Dott. Stefano Petrocchi.

## Valorizzazione e tutela

Si riportano di seguito le principali attività svolte nel corso del 2021 al fine di dare una dimensione qualitativa e quantitativa delle attività di valorizzazione e tutela svolte dal Parco archeologico di Ostia antica.

### Attività di valorizzazione

La principale attività di valorizzazione che si è realizzata nel corso dell'anno è sicuramente la riapertura, dopo quasi venti anni, del Museo delle Navi di Fiumicino avvenuta l'8 ottobre del 2021. Il Museo ospita una delle più importanti collezioni di navi antiche del Mediterraneo, di cui i cinque relitti principali formano un insieme eccezionale: tre imbarcazioni fluviali per il trasporto delle merci lungo il Tevere tra *Portus* e Roma, una nave da trasporto marittimo e una delle rare barche da pesca conosciute di età romana il cui uso è certo, dotata di un acquario centrale per conservare vivo il pescato.

Mentre nel corso del 2021 il Museo delle Navi e l'Area Archeologica dei Porti di Claudio e Traiano sono stati aperti gratuitamente, a partire dal 10 marzo 2022 si è introdotto un biglietto di ingresso.

Si riportano di seguito i prezzi per l'accesso a tutte le aree del Parco archeologico di Ostia antica.

**Tabella 1 Biglietti di ingresso interi e ridotti nelle aree del Parco archeologico di Ostia antica**

Area	Intero	Ridotto
Area archeologica di Ostia antica	€. 12,00	€. 2,00
Porti Imperiali di Claudio e Traiano	€. 6,00	€. 2,00
Museo delle Navi di Fiumicino	€. 4,00	€. 2,00
Fidelity card	€. 35,00	
Servizio di prenotazione	€.2,00	

Fonte: elaborazione dati Ufficio valorizzazione

Sono attualmente a ingresso gratuito le aree della Necropoli di Isola Sacra, del Castello di Giulio II, sono invece aree chiuse al pubblico quelle della Necropoli Laurentina e della Basilica di Sant'Ippolito.

**Tabella 2 Visitatori paganti e gratuiti per area archeologica**

	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Paganti</b>					
Scavi di Ostia	148.071	134.286	130.652	34.464	57.710
<b>Gratuiti</b>					
Scavi di Ostia	163.269	167.395	203.523	18.943	24.967
Porti Imperiali di Claudio e Traiano	26.096	21.466	12.425	4.371	7.824
Necropoli di Isola sacra	2.559	2.210	2.413	964	2.002
Castello di Giulio II	0	2.671	5.593	1.710	2.899
Museo delle navi					3.117
<b>Totale</b>	<b>339.995</b>	<b>328.028</b>	<b>354.606</b>	<b>60.452</b>	<b>98.519</b>

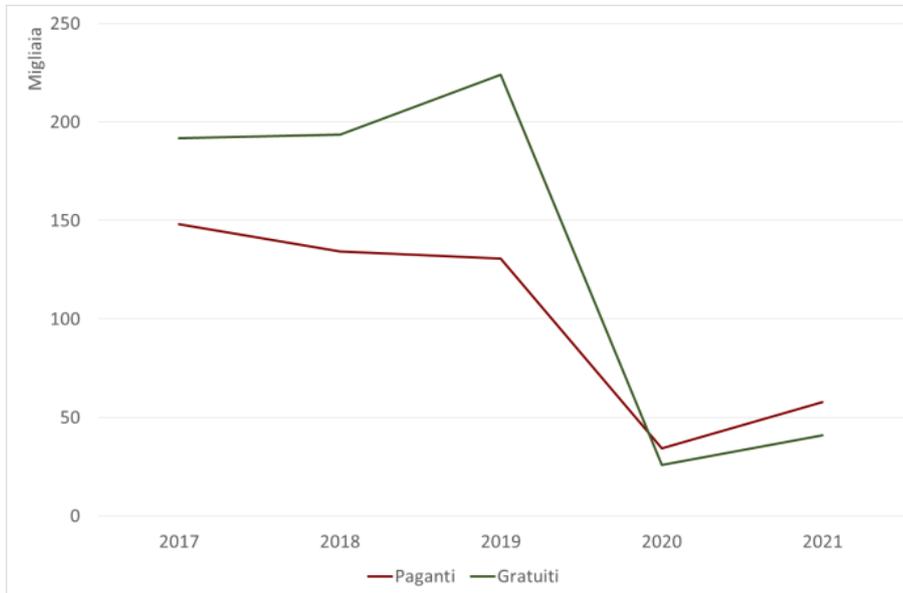
Il Museo delle navi è aperto dal 12 ottobre 2021

Fonte: elaborazione dati Ufficio valorizzazione

La tabella precedente riporta il numero di visitatori paganti e gratuiti per ciascuna area del Parco. Se gli scavi di Ostia rappresentano il punto di accesso principale del Parco, appare molto promettente il numero di visitatori del Museo delle Navi di Fiumicino, che in poco più di 2 mesi e mezzo ha superato i 3.000 visitatori.

I grafici seguenti analizzano i dati sui visitatori e sugli introiti da biglietteria del Parco archeologico di Ostia antica nel periodo 2017-2021.

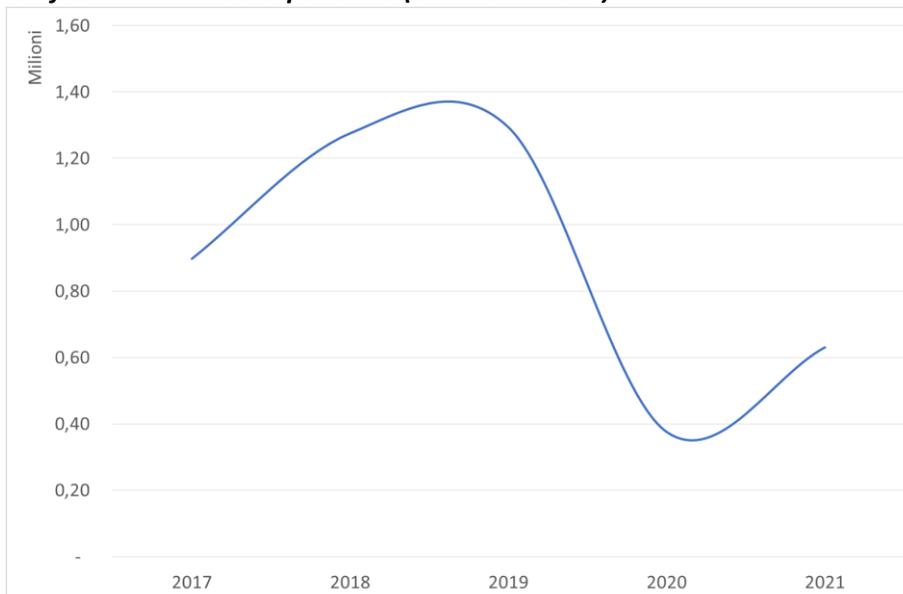
**Grafico 1** *Visitatori per anno e tipologia di ingresso (anni 2017-2021)*



A causa dell'emergenza sanitaria, negli ultimi due anni il Parco è stato aperto per un numero di giornate pari a 251 nel 2020 e 191 nel 2021. L'andamento del numero totale dei visitatori è pertanto fortemente ridotto se si confrontano i dati con quelli degli anni precedenti. Nel 2021 il numero di visitatori totale ha superato le 98.000 unità, un numero nettamente inferiore ai quasi 340.000 del 2017 e i 328.000 circa del 2018 e 354.000 del 2019.

Fonte: elaborazione dati Ufficio valorizzazione

**Grafico 2** *Introiti per anno (anni 2017-2021)*

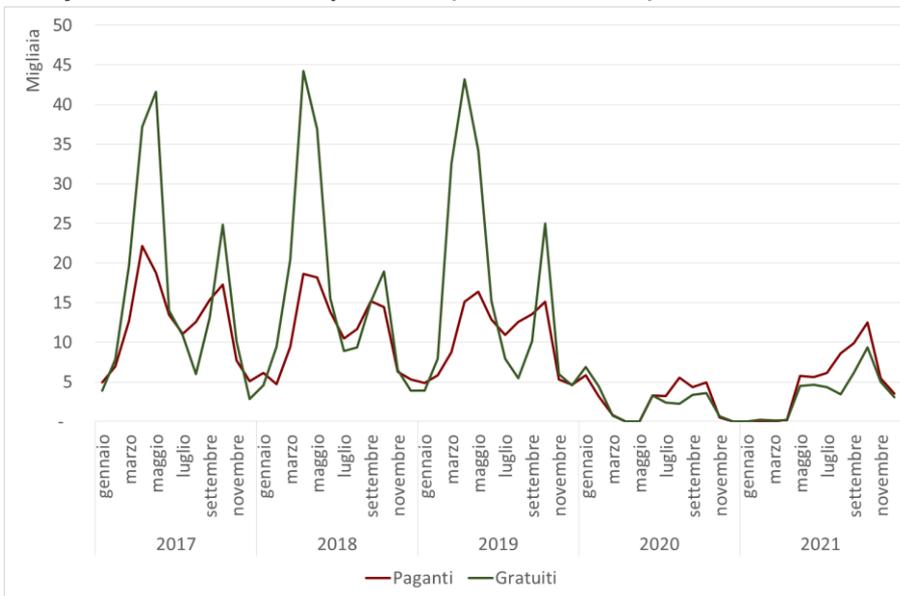


Allo stesso modo gli introiti sono passati da 897.000 euro del 2017 a poco più di 1,2 milioni del 2018 e 2019 a circa 375.000 nel 2020 e poco più di 630.000 nel 2021. La stagionalità del numero di visitatori è evidente nei grafici successivi che evidenziano l'andamento mensile delle visite e degli introiti. Se il picco primaverile viene raggiunto nel mese di aprile, quello autunnale nel mese di ottobre. In entrambi gli anni il Parco è risultato chiuso nei mesi di aprile e maggio e nel 2021 fino alla fine del mese

Fonte: elaborazione dati Ufficio valorizzazione

di aprile.

**Grafico 3** *Visitatori per mese (anni 2017-2021)*

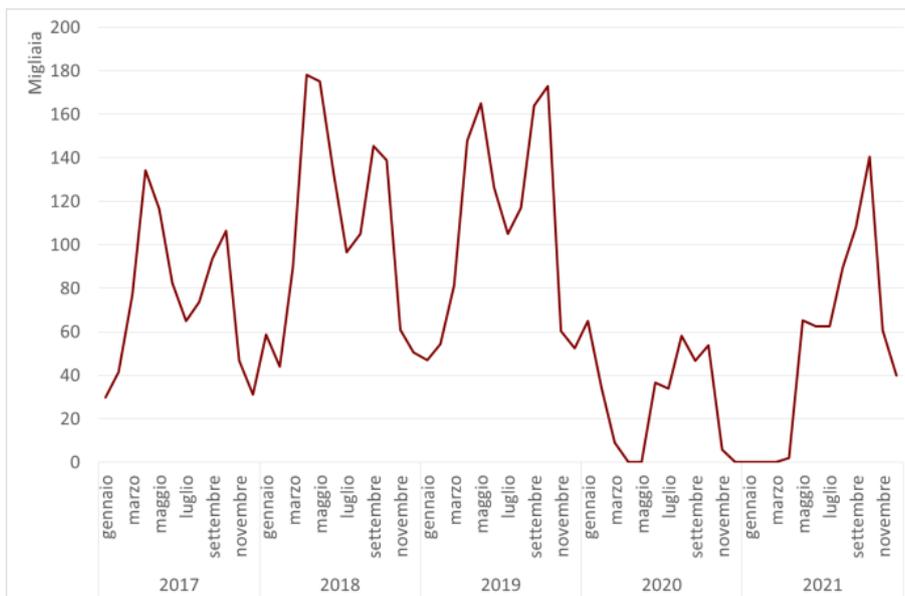


Fonte: elaborazione dati Ufficio valorizzazione

L'impatto sul numero di visitatori è stato pertanto molto forte come si riassume nella tabella seguente.

Il grafico evidenzia il numero di visitatori paganti e gratuiti mostrando come nel biennio i visitatori gratuiti passano da 20.705 a 24.967 facendo registrare un + 20,6% mentre i visitatori paganti passano da 31.577 a 57.710 facendo registrare un +82,8%. Complessivamente nel 2021 il Parco ha ospitato quasi 30.000 visitatori in più, registrando un aumento del 58,1%.

**Grafico 4** *Introiti per mese (anni 2017-2021)*



Fonte: elaborazione dati Ufficio valorizzazione

La stagionalità delle visite ha naturalmente effetti anche sugli introiti, i quali hanno due picchi annuali nel mese di aprile e ottobre.

Da questo punto di vista appare un dato molto interessante quello relativo agli introiti del mese di ottobre 2021, che superano i dati registrati sia nel 2017 che nel 2018.

In definitiva sui dati relativi agli introiti degli anni dell'emergenza sanitaria ha influito in modo determinante il periodo di chiusura, che è coinciso con il periodo nel quale il Parco ha il numero maggiore di

visitatori e di introiti. Inoltre, poiché a partire dal 2021 sono sospesi i servizi di caffetteria e ristorazione e i servizi didattici, il Parco ha senza dubbio avuto meno attrattività degli anni precedenti,

Il dato è meno evidente confrontando gli ultimi due anni che si riportano nella tabella che segue, dove sono distinti i visitatori gratuiti e paganti per mese.

**Tabella 3** *Visitatori paganti e gratuiti del Parco archeologico di Ostia antica, valori assoluti e variazioni percentuali (anni 2020-2021)*

Mese	2021			2020			Var %		
	Paganti	Gratuiti	Totale	Paganti	Gratuiti	Totale	Paganti	Gratuiti	Totale
Gennaio	-	-	-	5.851	5.955	11.806	-100%	-100%	<b>-100%</b>
Febbraio	-	-	-	3.138	3.207	6.345	-100%	-100%	<b>-100%</b>
Marzo	-	-	-	851	618	1.469	-100%	-100%	<b>-100%</b>
Aprile	201	125	326	-	-	-	-100%	-100%	<b>-100%</b>
Maggio	5.749	3.459	9.208	-	-	-	-100%	-100%	<b>-100%</b>
Giugno	5.619	2.962	8.581	3.270	2.749	6.019	71,8%	7,7%	<b>42,6%</b>
Luglio	6.126	2.588	8.714	3.195	1.466	4.661	91,7%	76,5%	<b>87,0%</b>
Agosto	8.592	3.335	11.927	5.503	2.257	7.760	56,1%	47,8%	<b>53,7%</b>
Settembre	9.908	3.297	13.205	4.320	2.017	6.337	129,4%	63,5%	<b>108,4%</b>
Ottobre	12.477	5.510	17.987	4.918	2.145	7.063	153,7%	156,9%	<b>154,7%</b>
Novembre	5.491	2.231	7.722	531	291	822	934%	667%	<b>839%</b>
Dicembre	3.547	1.460	5.007	-	-	-	-100%	-100%	<b>-100%</b>
<b>Totale</b>	<b>57.710</b>	<b>24.967</b>	<b>82.677</b>	<b>31.577</b>	<b>20.705</b>	<b>52.282</b>	<b>82,8%</b>	<b>20,6%</b>	<b>58,1%</b>

Nel 2020 il Parco è stato aperto al pubblico fino all'8 marzo e dal 2 giugno al 5 novembre. Nel 2021 il Parco è stato aperto dal 24 aprile al 31 dicembre.

Fonte: elaborazione dati Ufficio valorizzazione

Allo stesso modo gli introiti da biglietteria si sono notevolmente contratti rispetto agli anni precedenti e sebbene nel 2021 il Parco sia stato chiuso dall'1 gennaio al 24 aprile il volume di incassi è cresciuto del 83,9% rispetto al 2020 e si attestano a circa la metà dell'anno 2019.

Nel corso degli ultimi due anni, inoltre, non si sono svolte attività collaterali come mostre, rievocazioni storiche, seminari e convegni, il che ha ulteriormente fatto contrarre sia il numero di visitatori che gli introiti rispetto agli anni precedenti.

**Tabella 4** *Introiti da biglietteria del Parco archeologico di Ostia antica, valori assoluti e variazioni percentuali (anni 2020-2021)*

Mese	2021	2020	Variazione %
Gennaio	-	64.958	-100,0%
Febbraio	-	34.199	-100,0%
Marzo	-	9.011	-100,0%
Aprile	2.105	-	100,0%
Maggio	65.207	-	100,0%
Giugno	62.596	36.620	70,9%
Luglio	62.629	33.751	85,6%
Agosto	89.393	58.105	53,8%
Settembre	107.992	46.735	131,1%
Ottobre	140.423	53.894	160,6%
Novembre	60.733	5.776	951,5%
Dicembre	39.854	-	100,0%
<b>Totale</b>	<b>630.932</b>	<b>343.049</b>	<b>83,9%</b>

Fonte: elaborazione dati Ufficio valorizzazione

Nel 2021 non ci sono stati incassi provenienti da royalties dei servizi aggiuntivi, in quanto le gare per la gestione dei servizi sono attualmente in corso di aggiudicazione. Sul finire del 2021, con il supporto di Consip S.p.A., si sono svolte 2 gare: la prima per la concessione del servizio di biglietteria e dei servizi didattici e di editoria; la seconda per la concessione dei servizi di ristorazione. L'esito e l'aggiudicazione delle concessioni avverrà nel corso del 2022; si riepilogano di seguito gli estremi delle gare.

Nelle more della concessione, il servizio di biglietteria e prenotazione è stato affidato in appalto alla società cooperativa CoopCulture che gestirà il servizio fino al subentro del nuovo concessionario.

**Tabella 5** *Riepilogo delle gare europee per l'affidamento in concessione dei servizi Museali e di ristorazione*

Descrizione	Data di pubblicazione	Importo bandito
Gara a procedura aperta, ai sensi del D.lgs. n. 50/2016 e s.m.i. per l'affidamento in concessione dei Servizi Museali integrati presso il Parco Archeologico di Ostia antica per il Ministero della Cultura	15/11/2021	€ 5.119.364,00
Gara europea a procedura aperta per l'affidamento in concessione dei servizi di ristorazione, caffetteria, distributori automatici e catering per eventi presso il Parco archeologico di Ostia Antica	11/02/2022	€ 4.853.859,05

Fonte: Consip



Il teatro di Ostia antica

Nell'ambito delle azioni di valorizzazione si sono iniziate le attività propedeutiche alla mostra "Chi è di scena!".

La mostra, che si realizzerà con un nuovo allestimento curato dallo Studio Boeri e con la cura della parte espositiva della società Electa S.p.A., si svolgerà nel corso del 2022 in occasione del centenario dell'apertura del Teatro alle attività di spettacolo al pubblico.

La mostra sarà inaugurata il 20 maggio 2022.

### Attività di tutela

Il Parco archeologico di Ostia antica sta realizzando diversi progetti con finanziamenti specifici dedicati. Di seguito si riassumono gli obiettivi degli interventi, le risorse finanziarie e i riferimenti normativi.

#### Titolo intervento

Grandi Progetti Beni Culturali

#### Descrizione

Il progetto s'inserisce nella più ampia strategia di valorizzazione e ampliamento del Parco archeologico di Ostia antica attraverso il miglioramento della sicurezza dei suoi siti principali. L'intervento usufruisce di un finanziamento di 4 milioni di euro sui Grandi Progetti Beni Culturali 2017-2018 per le seguenti opere: messa in sicurezza di percorsi pedonali dell'area archeologica, degli scavi di Ostia e degli ambienti museali aperti al pubblico ("Nuova Biblioteca"); sistema di videosorveglianza; adeguamento funzionale e allestimento per la fruizione del Museo delle Navi romane di Fiumicino. L'obiettivo è prevenire atti vandalici e di intrusione, ridurre i rischi tipici delle aree archeologiche nonché agevolare i percorsi di visita.

Il progetto ha poi ottenuto un secondo finanziamento di ulteriori 4 milioni di euro dei fondi dei "Grandi Progetti culturali 2019" per il restauro, la valorizzazione e la riapertura di alcune aree del sito archeologico. L'opera interviene nell'area dei Porti Imperiali di Claudio e di Traiano a Fiumicino per riconnettere il complesso archeologico di *Portus* in un sistema di visita unitario – ma articolato tra le due parti in cui è oggi divisa la proprietà demaniale – che ne esalti il carattere di paesaggio, il valore storico-artistico e



Un cantiere di restauro

naturalistico e le diverse componenti al suo interno (area archeologica, complesso del porto di Claudio, complesso delle navi antiche, porto di Traiano).

**Tabella 6 Riepilogo dei finanziamenti su Grandi Progetti Beni Culturali**

Anno	Importo programmato	Riferimento normativo
2017-2018	€ 4.000.000	D.M. del 02/12/2016
2019	€ 4.000.000	D.M. n. 428/2017
<b>Totale</b>	<b>€ 8.000.000</b>	

Fonte: Ministero della Cultura

**Titolo intervento**

Grande Progetto Ostia - Fondo per lo Sviluppo e la Coesione

**Descrizione**

Il Grande Progetto Ostia (GPO) è un sistema organico di interventi, di messa in sicurezza e restauro della parte scavata dell'area archeologica finalizzati ad arrestare e recuperare gli effetti dei fenomeni di ammaloramento degli edifici, degli apparati architettonici e di quelli decorativi, a contenere il rischio idrogeologico e a migliorare la fruizione generale del sito. Il progetto introduce l'applicazione di una metodologia innovativa di intervento che adotta e rende operativa la conservazione, la tutela, la salvaguardia e la prevenzione del rischio dell'area archeologica. Sono previsti interventi in diversi luoghi e monumenti del Parco riepilogati di seguito.



Museo delle Navi: percorso espositivo

**Tabella 7 Riepilogo dei finanziamenti su Piano Operativo Cultura e Turismo 2014-2020**

Descrizione	Importo programmato	Riferimento normativo	
Progetto multimediale	798.978,00	Delibera CIPE n. 10/2018	
Museo ostiense, L'Antiquarium ed il museo diffuso	3.366.588,00		
Lavori di Restauro Ostia Repubblicana - Templi Ercole ed Ara Rotonda	962.700,00		
Ostia antica III e IV Regio - Lavori di restauro Ostia Repubblicana - Porta Marina, Musa repubblicane, Caupona di Alexander, Foro di Porta Marina, Sepolcro Poplicola e monumento funerario fuori porta marina	1.789.751,00		
Ostia antica III e IV Regio - Lavori di restauro e conservazione delle Domus Affrescate di Ostia Antica, Insula delle Ierodule, Insula delle Muse, Insula delle Volte dipinte, Insula delle pareti gialle, insula di Giove e Ganimede e Casa di Diana	3.343.496,00		
Casale moderno nuovo deposito per materiali archeologici nuova biglietteria di Porto	1.631.295,00		
Aree archeologiche molo settentrionale del bacino di Claudio, Monte Giulio, Magazzini Severiani, Antemurale, Portico di Claudio e Horrea Traianeì	2.879.778,00		
Aree archeologiche Necropoli Laurentina, Portico dell'Ercole e Terme del Faro	3.849.858,00		
Capacity building	1.610.525,00		
Messa in sicurezza ed adeguamento impiantistico e illuminotecnico dei percorsi Ostia Antica e Posti Imperiali di Claudio e Traiano	2.380.617,00		
Aree archeologiche Palazzo Imperiale, Basilica Paleocristiana ed Annessi	1.888.200,00		
Piano della fruizione e miglioramento siti aree archeologiche e siti minori	2.175.000,00		
Necropoli - Area Archeologica Isola Sacra	1.617.300,00		
Castello di Giulio II	1.089.557,00		
Lavori di restauro e conservazione Teatro di Ostia Antica	2.616.356,00		
<b>Totale (2019-2023)</b>	<b>€ 32.000.000</b>		

Fonte: Ministero della Cultura

Attraverso la centrale di committenza INVITALIA s.p.a che opera per il Ministero della Cultura sono in corso di svolgimento le gare su diverse aree del Parco: per i lavori di restauro e conservazione teatro di Ostia antica per un valore di 3.366.588,30 euro, per le aree archeologiche Necropoli Laurentina, portico dell'Ercole e Terme del faro per un importo di 219.568,71 euro, per progettazione per i lavori di restauro e conservazione delle domus affrescate delle Insulae delle Ierodule, delle Muse, delle volte dipinte, delle pareti gialle, di Giove e Ganimede e della casa di Diana per un valore di 160.000 euro, per i servizi di progettazione dei lavori di restauro dei Porti di Claudio e Traiano per il valore di 185.000 euro, per gli interventi per il ripristino dell'impianto di sollevamento e drenaggio, le coperture delle strutture archeologiche e le strutture murarie nella Necropoli di Isola Sacra per oltre 86 mila euro, per il Castello di Giulio II per il valore di 85.950,24 euro, per la messa in sicurezza ed adeguamento impiantistico e illuminotecnico dei percorsi Ostia antica e Porti Imperiali di Claudio e Traiano per un importo di 83.045,08 euro e per i lavori di restauro Ostia repubblicana - Porta marina, mura repubblicane, Caupona di Alexander, foro di porta marina, sepolcro di Catilio Poplicola e monumento funerario fuori porta marina per il valore di 63.288,81 euro.

**Titolo intervento**

Terme del Nuotatore

**Descrizione**

Costruita nella tarda età fluviale queste terme subirono importanti trasformazioni nel corso del II secolo. Dal corridoio di ingresso attraverso un vestibolo si poteva accedere sia alla palestra che alle sale termali. Il percorso iniziava con il *frigidarium* pavimentato con un mosaico raffigurante un nuotatore ai quali seguivano due *tepidaria* uno dei quali decorato con stucchi, un *laconicum* e due *calidaria*. L'edificio è considerato uno fra i più importanti e significativi contesti archeologici, monumentali e stratigrafici ostiensi, anche per quanto concerne la storia della disciplina archeologica italiana. L'intervento di recupero è stato finanziato con fondi ordinari del Ministero della Cultura.



**Mosaico delle Terme del nuotatore**

L'edificio è considerato uno fra i più importanti e significativi contesti archeologici, monumentali e stratigrafici ostiensi, anche per quanto concerne la storia della disciplina archeologica italiana. L'intervento di recupero è stato finanziato con fondi ordinari del Ministero della Cultura.

**Tabella 8 Riepilogo del finanziamento destinato alle Terme del Nuotatore**

Anno	Importo programmato	Riferimento normativo
2021	€ 300.000	Fondi ordinari del Ministero della Cultura

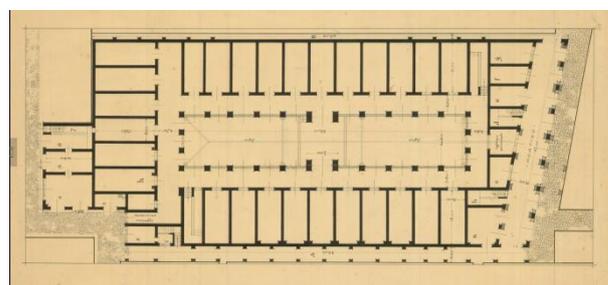
Fonte: Ministero della Cultura

**Titolo intervento**

Piccolo mercato

**Descrizione**

Parte integrante del Sistema Museale Ostiense, di cui costituisce la "sezione dei marmi lavorati", il Piccolo Mercato già ospita, negli ambienti dotati di coperture, l'ingente serie di elementi marmorei architettonici e non, da considerarsi una collezione unica per esempi e tipologie, caposaldo per la storia economica dell'impero romano. L'intervento in oggetto intende ripristinare le coperture a volta degli ambienti e di realizzare strutture di sostegno verticali. L'intervento è stato finanziato con fondi ordinari del Ministero della Cultura.



**Il Piccolo mercato dall'archivio disegni**

**Tabella 9 Riepilogo del finanziamento destinato al Piccolo mercato**

Anno	Importo programmato	Riferimento normativo
2021	€ 300.000	Fondi ordinari del Ministero della Cultura

Fonte: Ministero della Cultura

**Titolo intervento**

Digitalizzazione degli archivi

**Descrizione**

Con la legge di bilancio 2018 il Parco archeologico di Ostia antica è stato inserito in un ampio piano pluriennale di interventi che complessivamente porterà ad investire 15.410.000 euro. Per la prima annualità sono stati assegnati al Parco archeologico di Ostia antica 950.000 euro.

Il primo intervento finanziato è volto alla digitalizzazione degli archivi e implementazione della piattaforma GIS. I restanti interventi sono in corso di rimodulazione al fine di consentire una più accurata programmazione in linea con gli altri finanziamenti ottenuti dal Parco.



**L'interfaccia web del nuovo archivio disegni**

**Tabella 10 Riepilogo degli interventi finanziati dalla Legge di bilancio 2018**

Anno	Descrizione	Importo	Riferimento normativo
2021	Smaterializzazione dell'archivio fotografico e dell'archivio documentale con pubblicazione su piattaforma informatica ad accesso libero	€ 100.000	Legge 27 dicembre 2017 n. 205, Art. 1 comma 1072
	Realizzazione di nuova costruzione da adibire ad archivio storico (da coordinare con la digitalizzazione del materiale documentale inserita nel settore "Eliminazione delle barriere architettoniche")	€ 200.000	
	Lavori di consolidamento strutturale, adeguamento funzionale, bonifica impiantistica finalizzati all'ottimizzazione della distribuzione interna degli spazi e al miglioramento dell'offerta culturale (da coordinare con il punto precedente)	€ 400.000	
	Realizzazione di percorsi di fruizione dell'area archeologica e degli spazi culturali dedicati a persone con ridotta o impedita capacità sensoriale, motoria e psichica	€ 250.000	
<b>Totale</b>		<b>€ 950.000</b>	

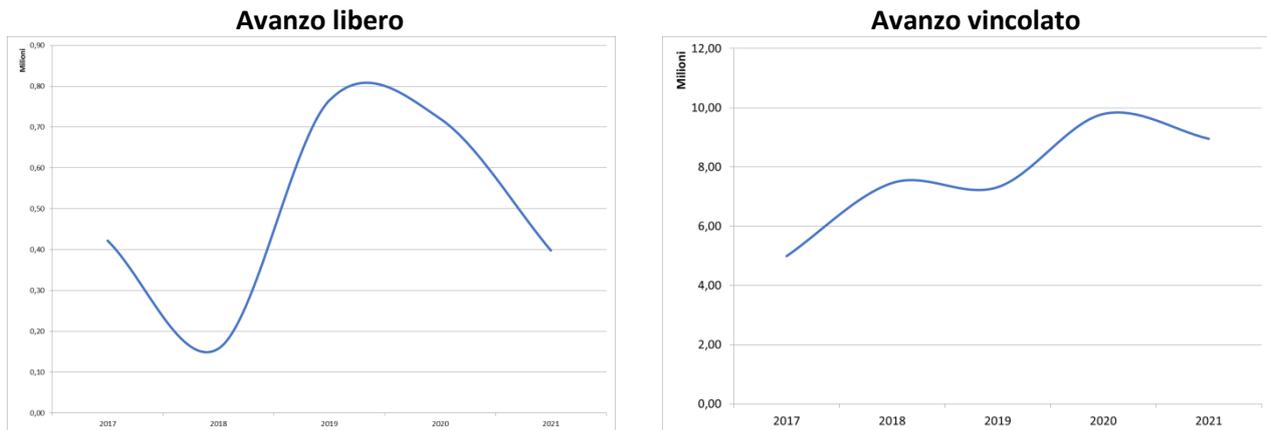
Fonte: Ministero della Cultura

**I risultati della gestione**

Si riportano di seguito alcune elaborazioni che evidenziano l'andamento dei risultati della gestione del Parco archeologico di Ostia antica.

L'avanzo di competenza dell'esercizio 2021 si è attestato a 9.348.836,02 € di cui 8.950.829,36 € vincolati sia per progetti in corso non ancora in fase di contrattualizzazione, sia per progetti di investimento. La parte libera si attesta a 398.006,66 €, quasi la metà dell'anno precedente ad indicare una buona capacità di gestione, sebbene con ancora buoni margini di miglioramento. I grafici seguenti mostrano l'andamento dell'avanzo nel corso del quinquennio.

**Grafico 5** *Andamento dell'avanzo libero e dell'avanzo vincolato (anni 2017-2021)*



Fonte: elaborazione su dati Ufficio Bilancio

### Entrate

Nelle pagine seguenti si analizzano le entrate del Parco archeologico di Ostia antica suddividendole per entrate di parte corrente e in conto capitale. Nel 2021 il Parco ha incassato, oltre che introiti dalla vendita di biglietti, anche un contributo straordinario pari a € 114.666,30 da parte della Direzione Generale Musei a titolo di saldo per i mancati introiti per i mesi di novembre 2020-marzo 2021.

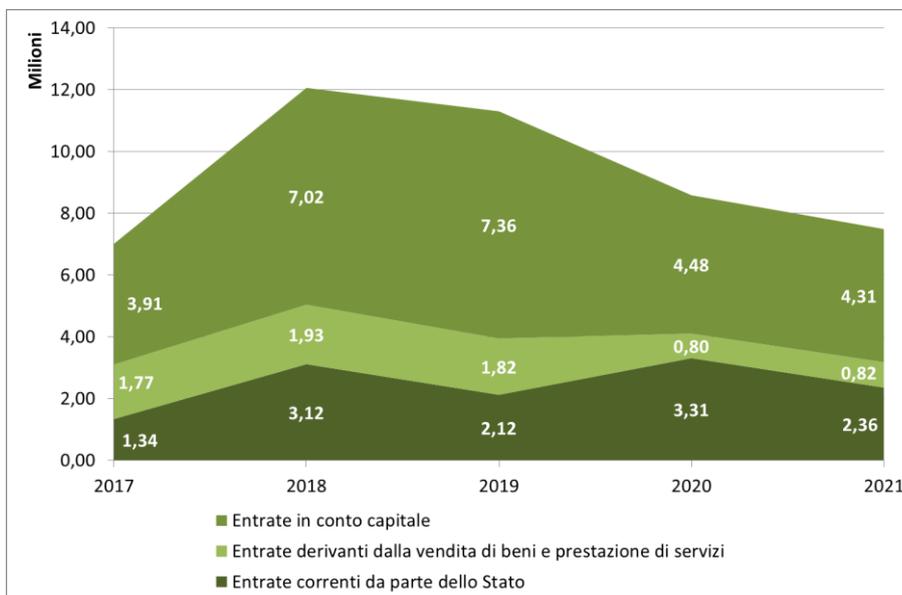
Nelle voci di entrata figurano poi i trasferimenti da parte dello Stato relativi ai buoni pasto e gli stanziamenti relativi alla convezione "Salute e sicurezza", voci per le quali esiste una analoga voce nelle uscite.

**Tabella 11** *Accertamenti per titolo e unità previsionale di base (anni 2017-2021)*

	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Parte corrente</b>	<b>3.105.870,96</b>	<b>5.043.227,13</b>	<b>3.948.546,86</b>	<b>4.108.055,53</b>	<b>3.181.601,97</b>
Da parte dello Stato	1.338.816,17	3.116.251,24	2.124.282,36	3.310.847,66	2.358.044,46
Vendita di beni servizi	1.767.054,79	1.926.975,89	1.824.264,50	797.207,87	823.557,51
<b>Conto Capitale</b>	<b>3.908.164,93</b>	<b>7.020.000,00</b>	<b>7.355.498,63</b>	<b>4.478.279,71</b>	<b>4.310.466,76</b>
Da parte dello Stato	3.908.164,93	7.020.000,00	7.355.498,63	4.478.279,71	4.310.466,76
<b>Totale</b>	<b>7.014.035,89</b>	<b>12.063.227,13</b>	<b>11.304.045,49</b>	<b>8.586.335,24</b>	<b>7.492.068,73</b>

Fonte: elaborazione su dati Ufficio Bilancio

**Grafico 6** *Accertamenti per unità previsionale di base (anni 2017-2021)*



Fonte: elaborazione su dati Ufficio Bilancio

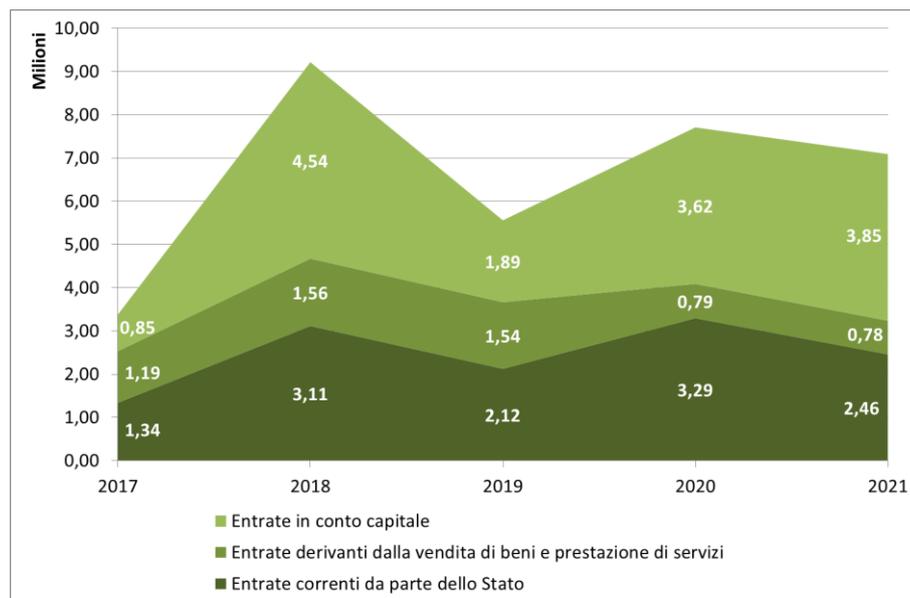
Sempre nell'anno 2021 la somma di 665.000 euro accertata e riscossa nel titolo di parte corrente alla voce trasferimenti da parte dello Stato, si riferisce allo stanziamento necessario a finanziare il contratto di assistenza tecnica della società in house Ales S.p.A., così come precisato nella sezione relativa al Personale. Al netto di questo importo, il Parco ha ricevuto nel 2021 da parte dello Stato 1.720.000 €, circa il 30% in meno rispetto all'anno precedente.

**Tabella 12 Riscossioni per titolo e unità previsionale di base (anni 2017-2021)**

	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Parte corrente</b>	<b>2.529.572,78</b>	<b>4.672.167,56</b>	<b>3.664.359,55</b>	<b>4.088.091,79</b>	<b>3.236.625,08</b>
Da parte dello Stato	1.338.816,17	3.114.221,64	2.124.282,36	3.294.504,34	2.458.845,80
Vendita di beni servizi	1.190.756,61	1.557.945,92	1.540.077,19	793.587,45	777.779,28
<b>Conto Capitale</b>	<b>849.000,00</b>	<b>4.544.167,01</b>	<b>1.894.655,03</b>	<b>3.620.446,57</b>	<b>3.854.999,91</b>
Da parte dello Stato	849.000,00	4.544.167,01	1.894.655,03	3.620.446,57	3.854.999,91
<b>Totale</b>	<b>3.378.572,78</b>	<b>9.216.334,57</b>	<b>5.559.014,58</b>	<b>7.708.538,36</b>	<b>7.091.624,99</b>

Fonte: elaborazione su dati Ufficio Bilancio

**Grafico 7 Riscossioni per unità previsionale di base (anni 2017-2021)**



Fonte: elaborazione su dati Ufficio Bilancio

Per quanto riguarda le riscossioni nell'ultimo anno si è assistito ad una lieve riduzione rispetto all'anno precedente, in particolare per quello che riguarda le entrate derivanti dalla vendita di biglietti e le prestazioni di servizi e le entrate di parte corrente da parte dello Stato, che al netto del contratto con Ales diminuiscono in modo sensibile.

In controtendenza le riscossioni in conto capitale, che superano le riscossioni del 2020 e si attestano a 3,85 milioni di euro.

## Uscite

Dal lato delle uscite si propone una analisi degli impegni e dei pagamenti per ciascuna unità previsionale di base negli ultimi 5 anni.

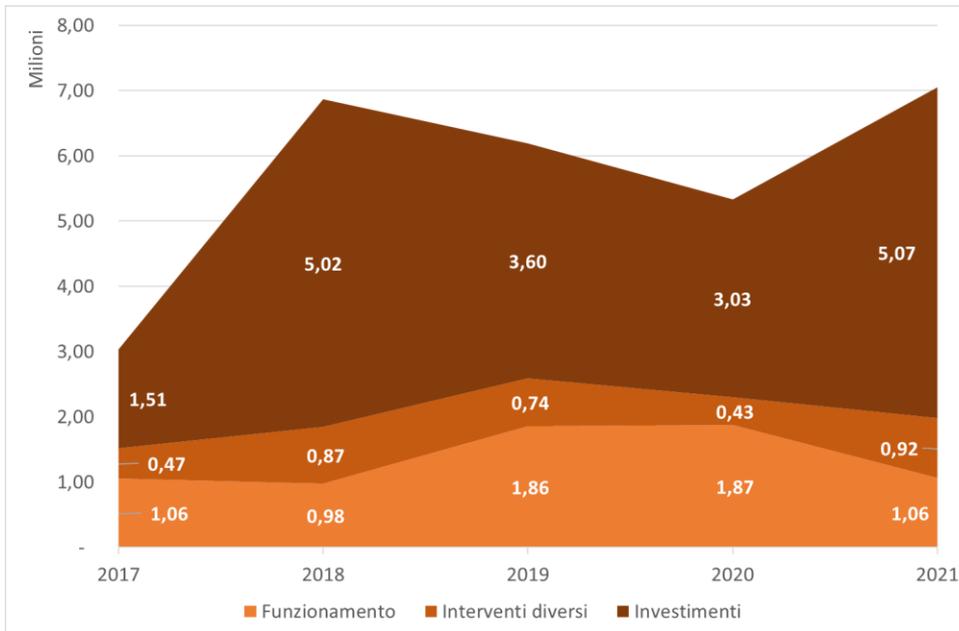
Come si evince nella tabella seguente, gli impegni hanno raggiunto nel 2021 il loro massimo storico superando i 7 milioni di euro. Si assiste a una forte contrazione degli impegni sulle spese di funzionamento, che superano di poco il milione di euro, mentre accelerano gli impegni sugli interventi diversi che raggiungono il loro massimo analogamente agli impegni per investimenti che superano la cifra di 5 milioni di euro.

**Tabella 13 Impegni per titolo e unità previsionale di base**

Impegni	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Parte Corrente</b>	<b>1.523.095,54</b>	<b>1.847.505,31</b>	<b>2.591.716,46</b>	<b>2.300.791,34</b>	<b>1.985.453,80</b>
Funzionamento	1.055.455,90	981.941,15	1.856.143,44	1.871.573,72	1.060.935,93
Interventi diversi	467.639,64	865.564,16	735.573,02	429.217,62	924.517,87
<b>Conto Capitale</b>	<b>1.513.480,64</b>	<b>5.015.807,54</b>	<b>3.598.452,42</b>	<b>3.027.447,92</b>	<b>5.070.739,89</b>
Investimenti	1.513.480,64	5.015.807,54	3.598.452,42	3.027.447,92	5.070.739,89
<b>Totale</b>	<b>3.036.576,18</b>	<b>6.863.312,85</b>	<b>6.190.168,88</b>	<b>5.328.239,26</b>	<b>7.056.193,69</b>

Fonte: elaborazione su dati Ufficio Bilancio

**Grafico 8** Impegni per unità previsionale di base (anni 2017-2021)



1Fonte: elaborazione su dati Ufficio Bilancio

Il grafico mostra la composizione degli impegni per unità previsionale di base, nel quale si evidenzia lo sforzo del Parco ad accelerare le spese di investimento e a contenere le spese di funzionamento.

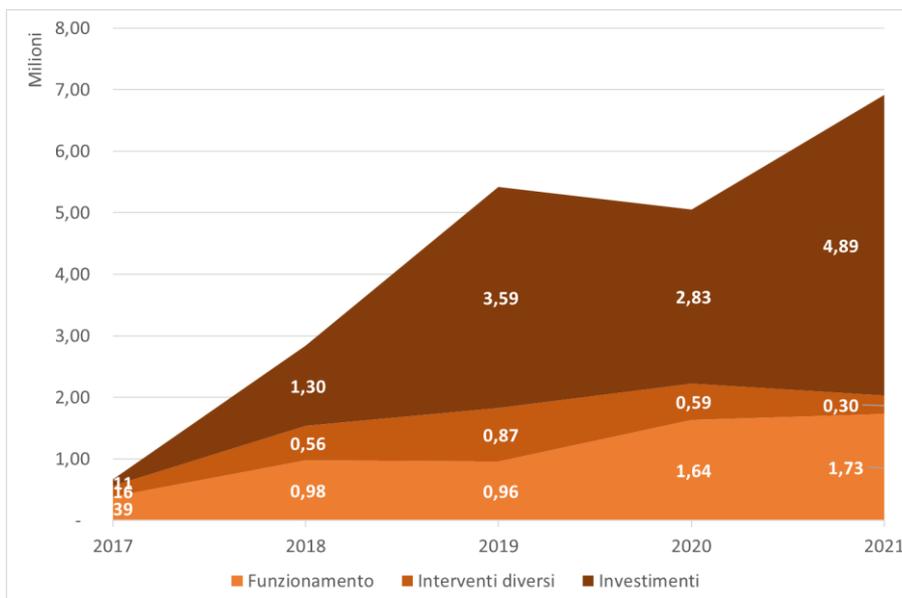
Analizzando le liquidazioni nel medesimo periodo si evince che l'anno 2021 è stato quello nel quale si è pagato di più, a testimonianza dello sforzo compiuto dagli uffici per raggiungere una maggiore efficienza di gestione.

**Tabella 14** Liquidazioni per titolo e unità previsionale di base (anni 2017-2021)

Liquidazioni	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Parte Corrente</b>	<b>558.534,48</b>	<b>1.538.054,89</b>	<b>1.829.854,27</b>	<b>2.225.434,45</b>	<b>2.028.719,91</b>
Funzionamento	394.145,87	979.288,10	962.690,42	1.635.992,46	1.729.355,84
Interventi diversi	164.388,61	558.766,79	867.163,85	589.441,99	299.364,07
<b>Conto Capitale</b>	<b>113.766,51</b>	<b>1.299.440,91</b>	<b>3.587.240,27</b>	<b>2.829.391,75</b>	<b>4.885.675,17</b>
Investimenti	113.766,51	1.299.440,91	3.587.240,27	2.829.391,75	4.885.675,17
<b>Totale</b>	<b>672.300,99</b>	<b>2.837.495,80</b>	<b>5.417.094,54</b>	<b>5.054.826,20</b>	<b>6.914.395,08</b>

Fonte: elaborazione su dati Ufficio Bilancio

**Grafico 9** Liquidazioni per unità previsionale di base (anni 2017-2021)



Fonte: elaborazione su dati Ufficio Bilancio

Il volume complessivo di liquidazioni ha sfiorato infatti i 7 milioni di euro, di cui quasi 5 milioni per investimenti e poco più di 2 milioni per spese di parte corrente. Tra le liquidazioni di parte corrente si evince come il dato relativo agli interventi diversi si sia particolarmente ridotto nel biennio 20-21, anche a causa dell'emergenza sanitaria che ha necessariamente visto ridurre le attività di valorizzazione. La tabella seguente riporta la percentuale di impegni che

risulta essere pagata nel corso degli ultimi 5 anni. Si evidenzia come il Parco sia riuscito a migliorare l'efficienza di gestione riuscendo a raggiungere il 98% degli impegni liquidati e, in particolare, le spese di funzionamento hanno recuperato i ritardi degli anni precedenti.

**Tabella 15 Rapporto tra liquidazioni e impegni (anni 2017-2021)**

	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Parte Corrente</b>	<b>36,67</b>	<b>83,25</b>	<b>70,60</b>	<b>96,72</b>	<b>102,18</b>
Funzionamento	37,34	99,73	51,87	87,41	163,00
Interventi diversi	35,15	64,56	117,89	137,33	32,38
<b>Conto Capitale</b>	<b>7,52</b>	<b>25,91</b>	<b>99,69</b>	<b>93,46</b>	<b>96,35</b>
Investimenti	7,52	25,91	99,69	93,46	96,35
<b>Totale</b>	<b>22,14</b>	<b>41,34</b>	<b>87,51</b>	<b>94,87</b>	<b>97,99</b>

Fonte: elaborazione su dati Ufficio Bilancio

## I residui

In questo paragrafo si propone una analisi dei crediti e dei debiti del Parco archeologico di Ostia antica al fine di fornire una analisi della struttura delle obbligazioni che l'ente ha nei confronti dei terzi.

I Crediti del Parco ammontano a poco più di 3.321.000 euro, 400.000 euro in più dell'anno precedente.

Per la maggior parte sono relativi a Crediti nei confronti del Ministero della Cultura per i finanziamenti del progetto "Grandi Progetti Beni Culturali" e al CIPE per il finanziamento del "Grande Progetto Ostia - Fondo per lo Sviluppo e la Coesione".

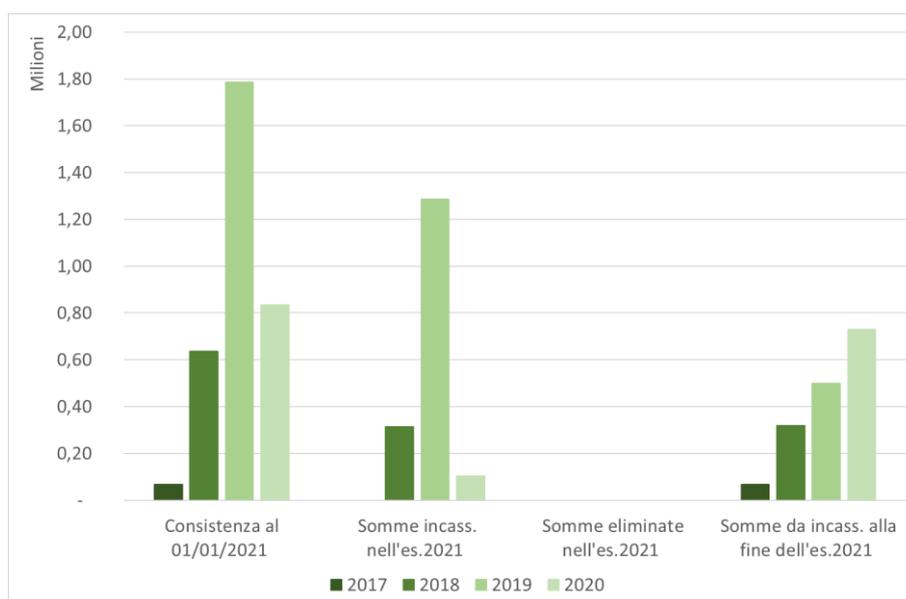
Per quello che riguarda i Debiti del Parco archeologico di Ostia antica, questi ammontano a 7.953.704,50 euro contro i 6.308.107,09 euro del 2020. Anche in questo caso la maggior parte si riferisce a impegni relativi ai progetti di cui sopra. Ciò non deve sorprendere, in quanto il meccanismo di finanziamento di tali progetti è a rendicontazione e pertanto le riscossioni avverranno alle scadenze con cui il Parco deve rendicontare.

Nelle pagine che seguono si propone una analisi dei residui precedenti al 2021 con lo scopo di evidenziare l'andamento nel tempo dei crediti e dei debiti.

## I residui attivi

Nel 2021 si è incassata la prima parte del finanziamento CIPE per l'importo di poco meno di 1,6 milioni di euro di cui poco meno di 1,3 milioni provenienti dal 2019 e circa 300 mila dal 2018.

**Grafico 10 Consistenza dei Crediti (Residui attivi) degli anni precedenti al 2021 per anno di provenienza.**



Per quanto invece concerne gli altri crediti 320.000 di euro sono relativi a contributi per investimenti provenienti dal MiC, mentre poco più 60.000 per l'ultima rata della concessione dovuta dal precedente concessionario che è iscritta a ruolo e per la quale è previsto un giudizio nel corso del 2022.

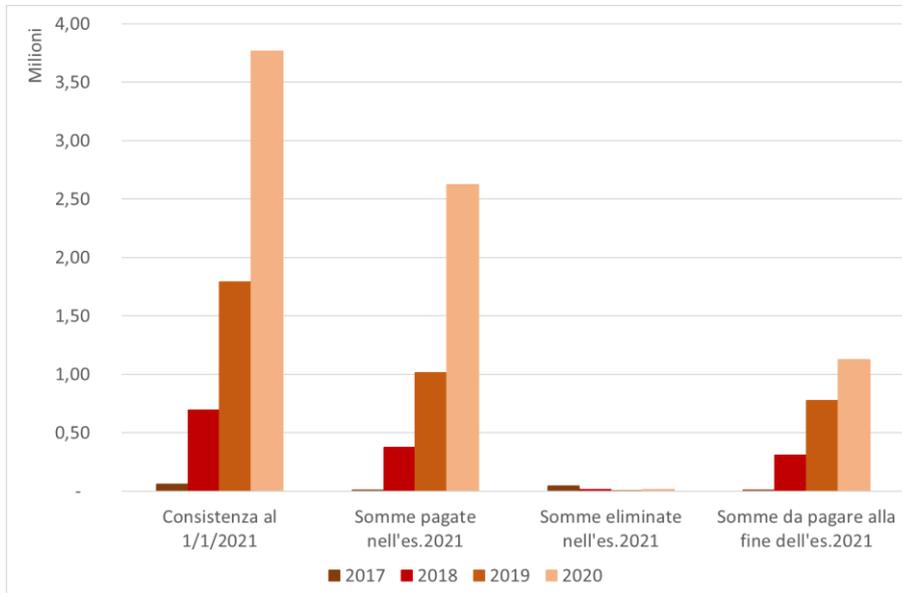
Gli altri crediti sono riferiti ad un progetto realizzato con la Regione Lazio del quale si attende il saldo.

Fonte: elaborazione su dati Ufficio Bilancio

## I residui passivi

Dei 7,9 milioni di euro di Debiti, una buona parte è stata pagata nel corso del 2021. Il valore complessivo dei residui passivi provenienti dagli anni precedenti ammonta al 31/12/2021 a poco più di 2 milioni di euro.

**Grafico 11** Consistenza dei debiti (Residui passivi) degli anni precedenti al 2021 del Parco per anno di provenienza.



Il grafico evidenzia lo sforzo dell'amministrazione a completare i lavori in essere e a pagare gli impegni provenienti dagli anni precedenti al 2021. Sebbene il volume complessivo dei debiti sia aumentato nel biennio 2020/2021 le somme provenienti da anni precedenti sono di poco superiori ai 2 milioni e in prevalenza provengono dagli anni più recenti.

Fonte: elaborazione su dati Ufficio Bilancio

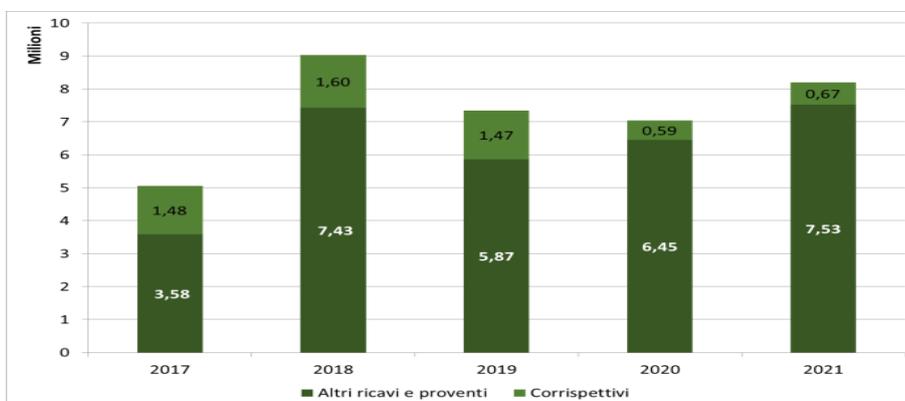
## Il Conto Economico

Il prospetto seguente mostra l'andamento del Conto Economico del Parco archeologico di Ostia antica nel biennio 2020/2021.

Dalla analisi del prospetto si evince che il Valore della produzione è aumentato del 16,4%, mentre la dinamica dei costi di produzione è più accentuata mostrando un aumento del 63,7%.

L'effetto finale sul bilancio è quello di un disavanzo di esercizio pari a poco più 450 mila euro. Il dato non deve però trarre in inganno, perché come si è visto dal grafico precedente appariva improprio per un ente pubblico avere un avanzo di esercizio negli anni precedenti. Pertanto, questo dato è da considerare un miglioramento complessivo dell'efficacia dell'azione del Parco archeologico di Ostia antica.

**Grafico 12** Il valore della produzione (anni 2017-2021)



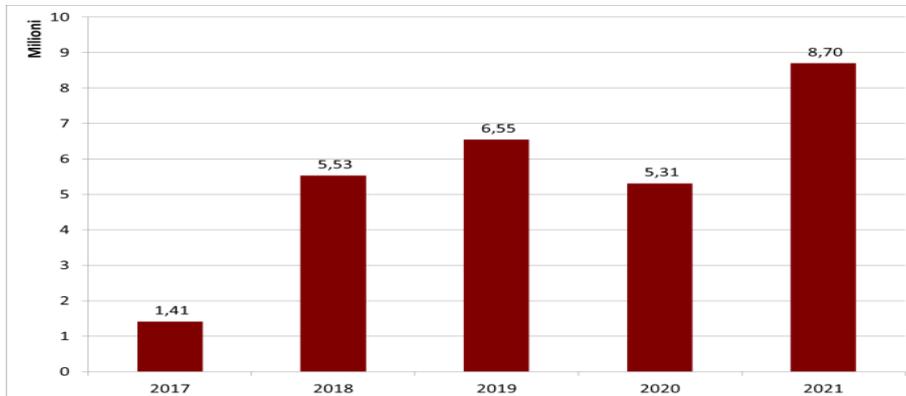
Fonte: elaborazione su dati Ufficio Bilancio

Come si evince dal grafico, che mostra l'andamento dei ricavi nel corso del quinquennio 2017-2021, il Parco archeologico di Ostia antica ha iscritto a bilancio in via prudenziale ricavi in funzione degli accertamenti relativi a ciascun esercizio. Dal punto di vista economico, perciò, l'ente ha evidenziato i ricavi provenienti dagli investimenti che hanno quindi avuto l'effetto di

sovradimensionare il risultato economico.

Il grafico evidenzia inoltre come negli ultimi due anni i ricavi provenienti da corrispettivi si siano particolarmente contratti per via dell'emergenza sanitaria, mentre si sono accresciute le risorse provenienti da contributi da parte di enti pubblici che sono classificate in "altri ricavi e proventi".

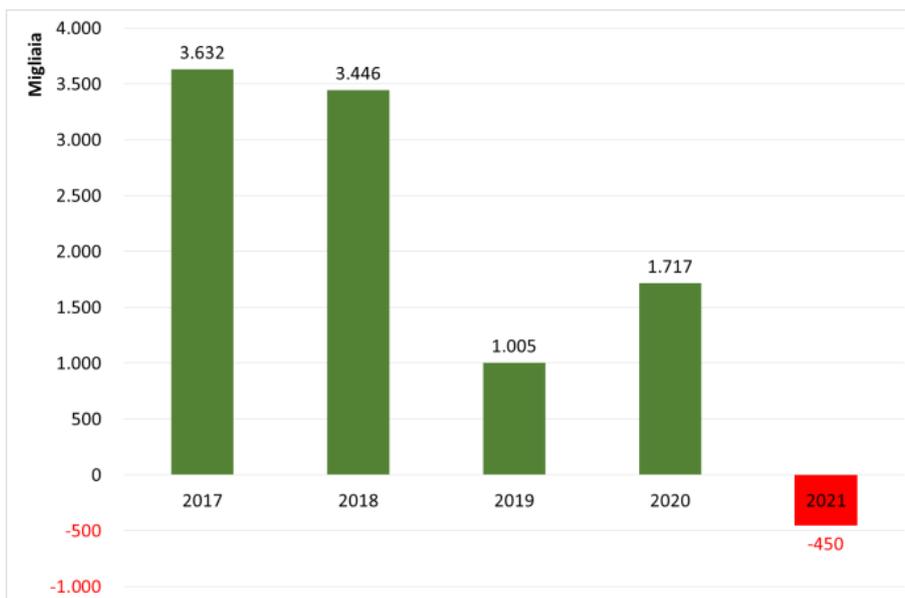
**Grafico 13 I Costi della produzione (anni 2017-2021)**



Fonte: elaborazione su dati Ufficio Bilancio

della pausa dovuta all'emergenza sanitaria, che però ha avuto una accelerazione nell'ultimo anno raggiungendo il suo massimo storico e attestandosi a 8,7 milioni di euro.

**Grafico 14 Avanzo/Disavanzo di gestione (anni 2017-2021)**



Fonte: elaborazione sui dati Ufficio Bilancio

futuri a ulteriori perdite di esercizio e a un progressivo assottigliamento del Patrimonio netto. Tuttavia, il dato deve essere interpretato come positivo in quanto è improprio per un ente pubblico accumulare avanzi di esercizio. Infine, si evidenzia che le sopravvenienze passive dovute alla gestione dei residui mostrano una forte diminuzione dovuto alla ricognizione di impegni di spesa che sono risultati non più esigibili dai creditori per vari motivi.

Il grafico evidenzia come, soprattutto nel primo anno di attività, la maggior parte dei costi sia riferita a costi per il funzionamento ordinario del Parco archeologico di Ostia antica, mentre le attività di investimento hanno iniziato a manifestarsi, come è ovvio, nel corso dell'anno successivo.

La leggera flessione che si registra nel 2020 è il risultato

accelerazione nell'ultimo anno

Il grafico mostra l'andamento dell'avanzo nel corso degli anni 2017-2021. Da un punto di vista economico nel 2021 il Parco ha registrato un disavanzo di esercizio di 450.000 euro a fronte di cospicui avanzi degli anni precedenti. Il risultato è dovuto all'accelerazione dei programmi di investimento e alla migliore programmazione degli interventi. L'apertura del Museo delle Navi e il rincaro dell'energia hanno influito ulteriormente nella dinamica dei costi. Questa stessa dinamica porterà verosimilmente negli anni

### Conto Economico

Descrizione	2021	2020	Var %
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi	671.475,69	590.200,07	13,8%
Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio	7.529.765,95	6.453.813,30	16,7%
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>8.201.241,64</b>	<b>7.044.013,37</b>	<b>16,4%</b>
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			0,0%
per materie prime, sussidiarie, consumo e merci	152.397,32	95.140,05	60,2%
per servizi	8.329.872,71	5.003.546,68	66,5%
per godimento beni di terzi	12.952,56	9.000,00	43,9%
per il personale	87.366,22	65.366,67	33,7%
Ammortamenti e svalutazione	-	-	0,0%
Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, do consumo e merci	-	-	0,0%
Accantonamento per rischi	-	-	0,0%
Altri accantonamenti	-	-	0,0%
Oneri diversi di gestione	116.570,00	139.758,26	-16,6%
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>8.699.158,81</b>	<b>5.312.811,66</b>	<b>63,7%</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>-497.917,17</b>	<b>1.731.201,71</b>	<b>-128,8%</b>
<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			0,0%
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (15 + 16 -17)</b>	-	-	0,0%
<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			0,0%
<b>Totale rettifiche di valore</b>	-	-	0,0%
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>			<b>0,0%</b>
Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalla gestione dei residui	71.692,41	6.573,21	990,7%
Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivante dalla gestione dei residui	-	5.785,38	-100,0%
<b>Totale delle partite straordinarie</b>	<b>71.692,41</b>	<b>12.358,59</b>	<b>480,1%</b>
<b>Risultato prima delle imposte ( A - B +- C +- D +- E )</b>	<b>-426.224,76</b>	<b>1.743.560,30</b>	<b>-124,4%</b>
Imposte dell'esercizio	24.148,69	15.427,60	56,5%
<b>Avanzo/Disavanzo/Pareggio Economico</b>	<b>-450.373,45</b>	<b>1.728.132,70</b>	<b>-126,1%</b>

Fonte: elaborazione su dati Ufficio Bilancio

### Lo Stato Patrimoniale

Si riporta di seguito lo Stato Patrimoniale dell'ente ed il raffronto con l'anno precedente. Dall'analisi del prospetto emerge come a fronte di un leggero aumento delle disponibilità liquide, che ha visto una variazione positiva dello 0,6%, sono aumentati i Crediti (Residui attivi) del 12% e sono altresì aumentati i debiti (residui passivi) del 26,1%.

Complessivamente il patrimonio netto è diminuito per via del disavanzo di gestione di 450.000 euro, riportandolo alla cifra di poco più di 9,3 milioni di euro.

### Stato Patrimoniale

	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020
<b>ATTIVITA'</b>		
<b>A) Crediti verso lo Stato</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>B) Immobilizzazioni:</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Immobilizzazioni Immateriali	0,00	0,00
Immobilizzazioni Materiali	0,00	0,00
Immobilizzazioni Finanziarie	0,00	0,00
<b>C) Attivo circolante:</b>	<b>17.302.540,52</b>	<b>16.816.489,47</b>
Rimanenze	0,00	0,00
Crediti (Residui attivi)	3.721.258,67	3.322.837,17
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0,00	0,00
Disponibilità liquide	13.581.281,85	13.493.652,30
<b>D) Ratei e Risconti:</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Ratei attivi	0,00	0,00
Risconti attivi	0,00	0,00
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>17.302.540,52</b>	<b>16.816.489,47</b>

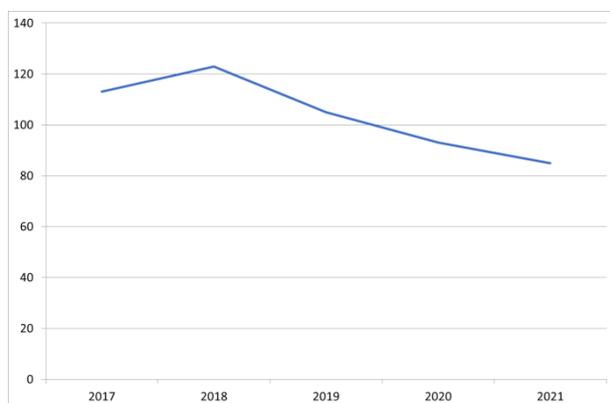
	Valori al 31/12/2021	Valori al 31/12/2020
<b>PASSIVITA'</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>	<b>9.348.836,02</b>	<b>9.799.209,47</b>
Fondo di dotazione	0,00	0,00
Altri conferimenti di capitale	0,00	0,00
Contributi per ripiano disavanzi	0,00	0,00
Riserve di rivalutazione	0,00	0,00
Riserve derivanti da leggi e obbligatorie	0,00	0,00
Riserve statutarie	0,00	0,00
Altre riserve distintamente indicate	0,00	0,00
Avanzi economici esercizi precedenti	9.799.209,47	8.082.647,53
Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio	-450.373,45	1.716.561,94
<b>B) Fondi per rischi ed oneri</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0,00	0,00
Per imposte	0,00	0,00
Per altri rischi ed oneri futuri	0,00	0,00
Per spese future	0,00	0,00
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D) Debiti, con separata indicazione, per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</b>	<b>7.953.704,50</b>	<b>6.308.107,09</b>
Debiti (Residui passivi)	7.953.704,50	6.308.107,09
Debiti bancari e finanziari	0,00	0,00
<b>E) Ratei e risconti e contributi agli investimenti</b>	<b>0,00</b>	<b>709.172,91</b>
Ratei passivi	0,00	0,00
Risconti passivi	0,00	709.172,91
Contributi agli investimenti da Stato e da altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
Contributi agli investimenti da altri	0,00	0,00
Riserve tecniche	0,00	0,00
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>17.302.540,52</b>	<b>16.816.489,47</b>

Fonte: elaborazione su dati Ufficio Bilancio

## Personale dipendente

Il personale in forza al Parco al 31 dicembre 2021 è pari n° 85 unità delle quali 4 unità distaccate provenienti da altri istituti del MiC. Fanno parte della dotazione organica del Parco altre due unità di cui una in posizione di comando in uscita presso il Ministero degli Esteri (Funzionario amministrativo) e un'altra distaccata presso il Gabinetto del Ministro (Funzionario amministrativo). Nel corso dell'anno, sono stati poste in quiescenza 13 unità di personale. Nel mese di marzo 2021 si è avviato un percorso di riorganizzazione del personale e dell'organigramma dell'ente, la cui rappresentazione grafica si riporta nella pagina seguente. Attualmente l'organigramma del Parco è in corso di revisione.

**Grafico 15** Unità di personale per anno (anni 2017-2021)



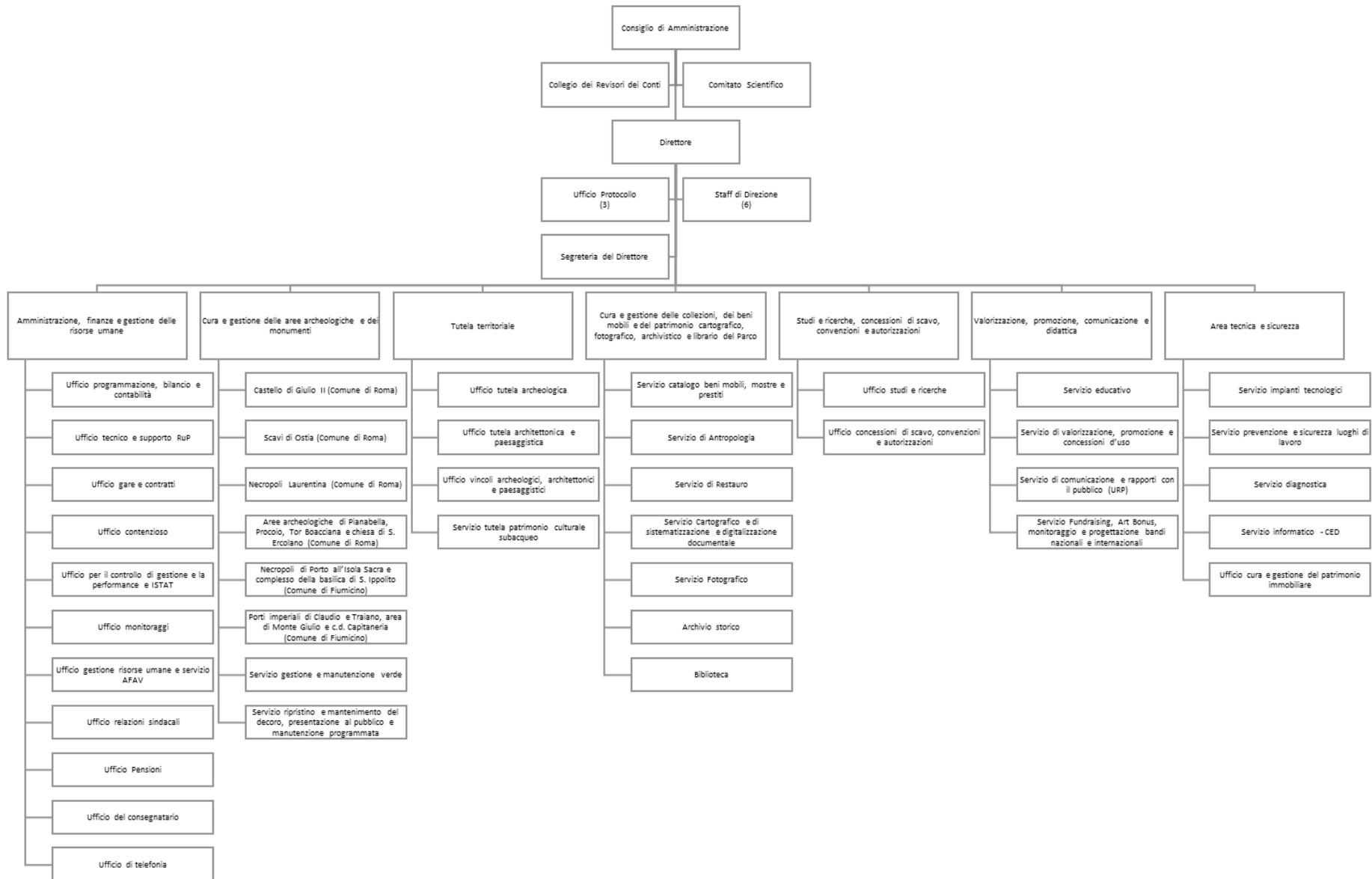
Fonte: elaborazione su dati Ufficio Personale

Il quadro della dinamica del personale ha evidenti ripercussioni sulle aperture dei siti e in generale sulle attività di valorizzazione.

Il personale del Parco archeologico di Ostia antica ha subito una drastica diminuzione negli ultimi anni nonostante l'aumento di aperture e l'apertura del Museo delle Navi. Il grafico seguente mostra l'andamento delle unità di personale nel periodo in esame.

Il Parco archeologico di Ostia antica ha assistito ad una progressiva riduzione delle unità di personale passando dal numero di 113 del 2017 al numero di 85 nel 2021 con una riduzione di 28 unità nel quinquennio.

Il 2018 il numero di unità personale è aumentata per via dell'assunzione di funzionari a seguito del relativo



**Tabella 16 Unità di personale del Parco archeologico di Ostia antica**

Area	Qualifica	Unità
Area I F2 ex A1 SUPER	Addetto ai servizi ausiliari	1
	<b>Sub-totale</b>	<b>1</b>
Area II F1 ex B1	Operatore amministrativo gestionale	2
Area II F1 ex B1	Operatore tecnico	2
Area II F1 ex B1	Operatore alla vigilanza e accoglienza	1
	<b>Sub-totale</b>	<b>5</b>
Area II F2 ex B2	Operatore amministrativo	2
Area II F2 ex B2	Assistente tecnico	1
Area II F2 ex B2	Operatore alla vigilanza e accoglienza	13
	<b>Sub-totale</b>	<b>16</b>
Area II F3 ex B3	Assistente ai servizi di sorveglianza e funzione Istituti	1
	<b>Sub-totale</b>	<b>1</b>
Area II F4 ex B3 SUPER	Assistente amministrativo gestionale	14
Area II F4 ex B3 SUPER	Assistente alla fruizione	17
Area II F4 ex B3 SUPER	Assistente tecnico scientifico	6
	<b>Sub-totale</b>	<b>37</b>
Area II F5	Assistente tecnico scientifico	4
	<b>Sub-totale</b>	<b>4</b>
Area III F1 ex C1	Antropologo fisico	1
Area III F1 ex C1	Funzionario architetto	2
Area III F1 ex C1	Funzionario diagnosta	1
Area III F1 ex C1	Funzionario promozione e comunicazione	1
Area III F1 ex C1	Funzionario restauratore	3
Area III F1 ex C1	Funzionario per le tecnologie	1
Area III F1 ex C1	Funzionario archeologo	4
	<b>Sub-totale</b>	<b>13</b>
Area III F2	Funzionario archeologo	2
Area III F2	Funzionario amministrativo	1
Area III F2	Funzionario architetto	1
	<b>Sub-totale</b>	<b>4</b>
Area III F3 ex C2	Funzionario per le tecnologie	1
	<b>Sub-totale</b>	<b>1</b>
Area III F4	Funzionario architetto	1
Area III F5 ex C3 SUPER	Funzionario amministrativo	1
Area III F5 ex C3 SUPER	Funzionario archeologo	1
	<b>Sub-totale</b>	<b>3</b>
<b>Totale generale</b>		<b>85</b>

Fonte: elaborazione su dati Ufficio Bilancio

A parziale integrazione del personale il Parco si avvale di una convenzione con la società in house Ales S.p.A. che fornisce al Parco 13 unità di personale per assistenza tecnica, così suddivise nella tabella seguente. Per 11 delle 13 unità di personale il valore dell'incarico per l'anno 2021 è di 665.000 euro. Poiché il precedente contratto, remunerato direttamente dal Ministero della Cultura, aveva come scadenza il 31/12/2021, la cifra incassata è stata impegnata nel 2021 e copre l'intero anno 2022. Per le altre due unità sono utilizzate ulteriori risorse.

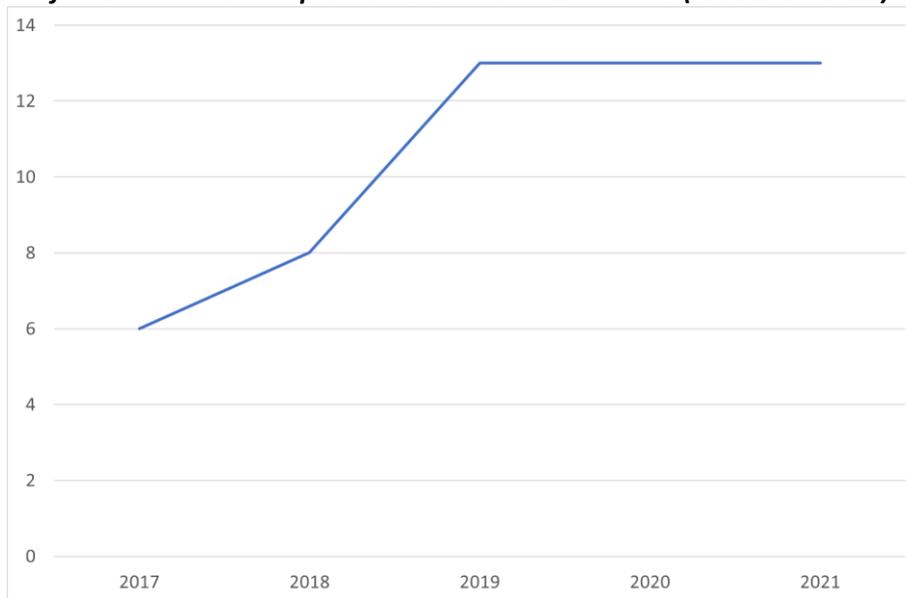
Il profilo delle 13 unità di personale di assistenza tecnica è riportato nella tabella seguente mentre l'andamento nel tempo della collaborazione con la società Ales S.p.A. si riporta nel grafico che segue

**Tabella 17 Unità di personale di assistenza tecnica del Parco archeologico di Ostia antica**

Profilo	Unità
Addetto alla Manutenzione del verde	5
Esperto Archeologo	1
Esperto nel restauro di materiali lapidei, musivi e derivati e superfici decorate dell'architettura	1
Geometra per monitoraggio stato avanzamento lavori	1
Operaio specializzato Aree Archeologiche	2
Operatore amministrativo contabilità e bilancio	2
Specialista area legale	1
<b>Totale</b>	<b>13</b>

Fonte: Ales S.p.A.

**Grafico 16 Unità di personale di assistenza tecnica (anni 2017-2021)**



Fonte: Ales S.p.A.

## Trasparenza

Oltre al rispetto delle normative vigenti in termini di trasparenza amministrativa, il Parco si è dotato di un codice di comportamento, pubblicato nel sito internet del Parco al seguente indirizzo:

<https://www.ostiaantica.beniculturali.it/it/amministrazione-trasparente/codice-di-comportamento>, e di un codice etico, pubblicato nel sito internet del Parco al seguente indirizzo:

<https://www.ostiaantica.beniculturali.it/it/amministrazione-trasparente/codice-etico>

L'amministrazione pubblica regolarmente sul proprio sito internet le procedure di gara, gli appalti e i contratti in essere nonché gli incarichi conferiti e i provvedimenti autorizzativi al personale dipendente.

Tutti i documenti sono disponibili nell'area amministrazione trasparente del sito internet a questo indirizzo: <https://www.ostiaantica.beniculturali.it/it/amministrazione-trasparente>

Roma, 22 marzo 2022

IL DIRETTORE  
